

2021年 若手リーダー錬成講座実施要領

株式会社日本経営開発研究所

1. 講座の「ねらい」

新卒採用後、一通りの担当業務は上司の指導なしで遂行できるようになり、企業の戦力として、また幹部候補者として期待される中堅社員には、会社の期待とは裏腹に以下のように「伸び悩む」社員も多いのが実情です。

- ・指示した仕事は上手くこなせるが、自分からは仕事をとっていかないとしない。
- ・会社に対する不満は言うものの、会社や上司のせいにするだけで自分からその状況を改善しようとしない。
- ・自分の業績にしか関心がなく、後輩の面倒をみない。

このような社員にとって必要なことは、目先の知識・スキルではなく、「企業という『器』を使って、何を実現したいのか」という「企業人としての志（＝ありたい姿）」を掴ませることです。

“志立たざれば、舵なき船、轡なき馬の如し”と昔から言われるとおり、そもそも企業人としての志がなければ、どのような環境を用意しても、またどのような知識・スキルを教えても、なかなか成長には結び付きません。

若手リーダー錬成講座では、体力・気力の錬成を図るとともに、「企業を取り巻く環境」やその中での「企業人の位置づけ」、「企業人としての『今の自分』」について「自ら考え」、他の受講生と意見交換を行う中で、自らの「企業人としての志」を形成することを目標とします。

2. 参加対象 年齢満40歳以下の基幹社員

※但し、年齢を超過していても、当方が了解した場合は受講できます。

3. 日 程 2021年10月16日（土）～20日（水）（別途3カ月間のコーチングセッションを実施）

4. 開催場所

コロナウィルス感染症の状況がワクチン接種の普及により7月末までに収束した場合は、リアル開催（山形県上山市 蔵王坊平高原 ライザ・ウッディロッジ）としますが、収束しない場合はZoom会議システムを利用したリモート開催とします。

※リモート開催の場合、日常生活を離れて「考える」事に集中してもらうため、各受講生は各地のビジネスホテル等に宿泊し参加することを推奨しています。（2020年度の錬成講座においてその効果は検証済み）

5. 定 員 25人（※リモート開催の場合、対面性を確保するため定員は20人とします）

6. 参 加 料

リアル開催の場合：250,000円（消費税別）
リモート開催の場合：216,000円（消費税別）
※5日間の集合研修および3カ月間のコーチングセッション、資料代等を含む
（リアル開催の場合は宿泊費も含む）

7. 参加手続

参加申込書を弊社宛にe-mailにて送付していただきます。
申込確定締切り：9月17日（金）

若手リーダー錬成講座 基本プログラム

集合研修前 約1ヶ月間	事前課題 テキスト「企業および企業人」精読・各種アセスメント実施・自分史作成 等
------------------------	--

	午 前	午 後	夜
第1日 (土)	昼 集 合 ※リモート開催の場合、 15:30 講座開始	<u>オリエンテーション講義</u> 「本講座の意義と受講上の 心構えについて」 <u>講義</u> 「日本経済の歩みと これからの課題」	<u>小グループ討議</u> 「これからの世界・ 日本の見方・考え方」
第2日 (日)	<u>MDP</u> 「これからの世界・ 日本の見方・考え方」 <u>講義</u> 「生産性と付加価値」	<u>MDP</u> 「企業とは何か・ 経営とは何か」	<u>論文作成</u> 「企業の運命と 従業員の運命」
第3日 (月)	<u>論文発表</u> 質疑・コメント・補足講義	<u>MDP</u> 「企業の見方」 「経営の見方」 <u>ケーススタディー</u> 倒産ケース	<u>グループ</u> <u>ディスカッション</u> 「これからの日本の 経営のあり方」
第4日 (火)	<u>グループ</u> <u>ディスカッション全体討議</u> 発 表 質 疑 コメント	<u>MDP</u> 「企業人のあり方」 <u>講義</u> 「企業人の能力向上法」	<u>論文作成</u> 「わが社の経営の基本課題 と解決方向について」 <u>目標設定</u> 「更なる成長に向けた 3ヵ月後のありたい姿」
第5日 (水)	<u>論文発表</u> 質疑・コメント <u>終講式</u> 終了スピーチ・終了講義	昼 解 散 ※リモート開催の場合、 10:30 講座終了	

(注－1) プログラムの一部を変更する場合がありますので、ご了承下さい。

集合研修後 3ヵ月間	<u>コーチングセッション</u> 集合研修で設定した「3ヵ月後のありたい姿」をテーマに、月2回、3ヵ月間にわたりコー チングセッション（1回60分）を行い、目標達成や行動の習慣化のためのフォローアップ を行います。 セッションは原則、電話で行います。（通信費は弊社負担） セッション時以外でも、コーチングのテーマに関してはメールによる相談対応を行います。
-----------------------	---

(注－2) セッションの日時は、集合研修終了後に受講生本人（または人事ご担当者）と調整の上、
6回分を予め決めます。（予定変更の相談には応じます。）

西暦 年 月 日

2021年 若手リーダー錬成講座 受講申込書

受講要領了承の上、下記錬成講座を受講致したく申し込みます。

会社	社名及び代表者名	
	住所・電話番号	〒 TEL () —
連絡責任者	所属部署・電話番号	TEL () —
	役職	
	ふりがな	
	氏名	
	e-mail・address	
受講者概要	受講者人数	_____人
	受講者の基本属性	記入例：係長昇格者 など
	受講させる目的	

※上記内容を e-mail にて info@nihon-keieikaihatsu.co.jp 宛にお送り頂いても結構です。

※上記申込とは別に以下の事項を記載した受講者リストを e-mail にてお送り下さい。

- ①受講者氏名、②ふりがな、③e-mail・address、④生年月日、⑤入社年月日、
⑥所属（配属予定）部署、⑦役職、⑧本人連絡先（携帯電話番号）、⑨出身大学および専攻