

第20回 課長級管理職錬成講座実施要領

(一流管理職錬成講座より通算 42 回目、初級管理者錬成講座より通算 32 回目)

日 時 2019年6月16日(日)～6月20日(木) ※合宿研修

場 所 山形県上山市 蔵王坊平高原 ライザ・ウッディロッジ

- 交 通 ① 到着の日は、東北・山形新幹線かみのやま温泉駅にバスを出します。
東京発8:56→かみのやま温泉着11:28分の東北・山形
新幹線「つばさ129号」をご利用下さい。
- ② 現地直行の方は、12:00 までに「ライザ・ウッディロッジ」に御集合下さい(山形空港
より車で1時間20分、かみのやま温泉駅より車で30分位です)。
(ダイヤ変更の可能性もありますので上記詳細は、「事前留意事項」で御案内します。)

- 参加対象 a 「若手リーダー錬成講座」既修者または「思考力錬成通信講座」を修了した方
b 年齢45歳以下の基幹社員(35歳前後が最も適当)
c 将来を期待される課長、課長候補者、又は、それに準ずる者
d a項は未了またはb項で年齢超過であっても、当方が了解した場合は受講できます。

定 員 25人

参 加 料 270,000 円(消費税別)
※5日間の合宿研修および3ヵ月間のコーチングセッション、資料代、宿泊費等含む

参加手続 参加申込書を弊社宛に e-mail または郵送にて送付していただきます。
原則として、申込順としますが、申込者が適当でないと思われる時は、派遣責任者に連絡の上、変更をお願いすることがあります。

参加迄の手順

1. 申込をいただきますと、当方より会社および本人に受付の連絡をすると共に「事前留意事項」、課題図書『企業および企業人(七訂版)』、参考図書『管理職要覧(三訂版)』、MDP等事前課題をお送りします。
2. 上記課題に取り組むためにも1か月は準備が必要です。
申込確定締切り：4月末日(参加者確定のこと)
と致します。

終了時間について

以下の新幹線に間に合うように終了します。

東京・山形新幹線 つばさ144号(かみのやま温泉発14:13→東京着16:48)に間に合うようバスを出します。

(ダイヤ変更の可能性もありますので上記詳細は、「事前留意事項」で御案内します。)

以上

課長級錬成講座 基本プログラム

合宿研修前 約 1 ヶ月間	<u>事前宿題</u> 課題図書「企業および企業人」精読・MDP 事前検討・各種アセスメント・自分史作成 ※MDP : Management Development Program の略、弊社が開発したケース教育方式
------------------	--

	午 前	午 後	夜
第 1 日 (日)	昼 集 合	<u>オリエンテーション講義</u> 「管理者の位置と役割・ これからの管理者のあり方」 <u>講義・MDP</u> 「これからの企業環境、 これからの世界・日本」①	<u>グループ</u> <u>ディスカッション</u> 「これからの日本の 経営のあり方」
第 2 日 (月)	<u>グループ</u> <u>ディスカッション全体討議</u> 発表・質疑・コメント <u>講義・MDP</u> 「これからの企業環境、 これからの世界・日本」②	<u>講義・MDP</u> 「管理概論①」 (組織原則・仕事の管理) 「管理概論②」 (仕事の改善・会議指導法)	<u>小グループ討議</u> MDP 「ある管理者の判断」
第 3 日 (火)	<u>講義・MDP</u> 「管理概論③」 (部下の育成・ 人間関係・労使関係)	<u>MDP</u> 「ある管理者の判断」	<u>小グループ討議</u> 判断ケース 「管理者の対応のあり方」
第 4 日 (水)	<u>講義・ケース検討</u> 「管理者のもつべき徳性」 <u>判断ケース</u> 「管理者の対応のあり方」①	<u>判断ケース</u> 「管理者の対応のあり方」② <u>ケーススタディー</u> 倒産ケース <u>講義</u> 「管理者の能力向上法」	<u>論文作成</u> 「わが社の経営の基本課題 と解決方向について」 <u>目標設定</u> 「一流管理職に向けた 3 ヶ月後のありたい姿」
第 5 日 (木)	<u>論文発表</u> 質疑・コメント <u>終講式</u> 終了スピーチ・終了講義	昼食後解散	

(注－１) プログラムの一部を変更する場合がありますので、ご了承下さい。

合宿研修後 3 ヶ月間	<u>コーチングセッション</u> 合宿研修で設定した「3 ヶ月後のありたい姿」をテーマに、月 2 回、3 ヶ月間にわたりコー チングセッション（1 回 60 分）を行い、目標達成や行動の習慣化のためのフォローアップ を行います。 セッションは原則、電話で行います。（マイク付きイヤホンを提供・通信費は弊社負担） セッション時以外でも、コーチングのテーマに関してはメールによる相談対応を行います。
----------------	---

(注－２) セッションの日時は、合宿研修終了後に受講生本人（または人事ご担当者）と調整の上、
 6 回分を予め決めます。（予定変更の相談には応じます。）