

## 2020年 課長級管理職錬成講座実施要領

日 時 2020年6月14日（日）～6月18日（木）※合宿研修

場 所 山形県上山市 蔵王坊平高原 ライザ・ウッディロッジ

- 交 通
- ① 到着の日は、東北・山形新幹線かみのやま温泉駅にバスを出します。  
東京発8：56→かみのやま温泉着11：28分の東北・山形新幹線「つばさ129号」をご利用下さい。
  - ② 現地直行の方は、12：00までに「ライザ・ウッディロッジ」に御集合下さい（山形空港より車で1時間20分、かみのやま温泉駅より車で30分位です）。  
（ダイヤ変更の可能性もありますので上記詳細は、「事前留意事項」で御案内します。）

- 参加対象
- a 「若手リーダー錬成講座」既修者または「思考力錬成通信講座」を修了した方
  - b 年齢45歳以下の基幹社員（35歳前後が最も適当）
  - c 将来を期待される課長、課長候補者、又は、それに準ずる者
  - d a項は未了またはb項で年齢超過であっても、当方が了解した場合は受講できます。

定 員 25人

参 加 料 270,000円（消費税別）  
※5日間の合宿研修および3ヵ月間のコーチングセッション、資料代、宿泊費等含む

参加手続 参加申込書を弊社宛にe-mailまたは郵送にて送付していただきます。  
原則として、申込順としますが、申込者が適当でないと思われる時は、派遣責任者に連絡の上、変更をお願いすることがあります。

### 参加迄の手順

- 1. 申込をいただきますと、当方より会社および本人に受付の連絡をすると共に「事前留意事項」、課題図書『企業および企業人（七訂版）』、参考図書『管理職要覧（三訂版）』、MDP等事前課題をお送りします。
- 2. 上記課題に取り組むためにも1か月は準備が必要です。  
申込確定締切り：4月末日（参加者確定のこと）  
と致します。

### 終了時間について

以下の新幹線に間に合うように終了します。

東京・山形新幹線 つばさ144号（かみのやま温泉発14：13→東京着16：48）に間に合うようバスを出します。

（ダイヤ変更の可能性もありますので上記詳細は、「事前留意事項」で御案内します。）

以上

## 課長級錬成講座 基本プログラム

|                  |                                                                                                                    |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 合宿研修前<br>約 1 ヶ月間 | <u>事前宿題</u><br>課題図書「企業および企業人」精読・MDP 事前検討・各種アセスメント・自分史作成<br>※MDP : Management Development Program の略、弊社が開発したケース教育方式 |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|              | 午 前                                                                                              | 午 後                                                                                                | 夜                                                                                      |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 第 1 日<br>(日) | 昼 集 合                                                                                            | <u>オリエンテーション講義</u><br>「管理者の位置と役割・<br>これからの管理者のあり方」<br><u>講義・MDP</u><br>「これからの企業環境、<br>これからの世界・日本」① | <u>グループ</u><br><u>ディスカッション</u><br>「これからの日本の<br>経営のあり方」                                 |
| 第 2 日<br>(月) | <u>グループ</u><br><u>ディスカッション全体討議</u><br>発表・質疑・コメント<br><u>講義・MDP</u><br>「これからの企業環境、<br>これからの世界・日本」② | <u>講義・MDP</u><br>「管理概論①」<br>(組織原則・仕事の管理)<br>「管理概論②」<br>(仕事の改善・会議指導法)                               | <u>小グループ討議</u><br><br>MDP<br>「ある管理者の判断」                                                |
| 第 3 日<br>(火) | <u>講義・MDP</u><br>「管理概論③」<br>(部下の育成・<br>人間関係・労使関係)                                                | <u>MDP</u><br>「ある管理者の判断」                                                                           | <u>小グループ討議</u><br>判断ケース<br>「管理者の対応のあり方」                                                |
| 第 4 日<br>(水) | <u>講義・ケース検討</u><br>「管理者のもつべき徳性」<br><br><u>判断ケース</u><br>「管理者の対応のあり方」①                             | <u>判断ケース</u><br>「管理者の対応のあり方」②<br><u>ケーススタディー</u><br>倒産ケース<br><u>講義</u><br>「管理者の能力向上法」              | <u>論文作成</u><br>「わが社の経営の基本課題<br>と解決方向について」<br><u>目標設定</u><br>「一流管理職に向けた<br>3 ヶ月後のありたい姿」 |
| 第 5 日<br>(木) | <u>論文発表</u><br>質疑・コメント<br><u>終講式</u><br>終了スピーチ・終了講義                                              | 昼食後解散                                                                                              |                                                                                        |

(注－１) プログラムの一部を変更する場合がありますので、ご了承下さい。

|                |                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 合宿研修後<br>3 ヶ月間 | <u>コーチングセッション</u><br>合宿研修で設定した「3 ヶ月後のありたい姿」をテーマに、月 2 回、3 ヶ月間にわたりコー<br>チングセッション（1 回 60 分）を行い、目標達成や行動の習慣化のためのフォローアップ<br>を行います。<br>セッションは原則、電話で行います。（マイク付きイヤホンを提供・通信費は弊社負担）<br>セッション時以外でも、コーチングのテーマに関してはメールによる相談対応を行います。 |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

(注－２) セッションの日時は、合宿研修終了後に受講生本人（または人事ご担当者）と調整の上、  
 6 回分を予め決めます。（予定変更の相談には応じます。）