

## 2024年 課長級管理職錬成講座実施要領

株式会社日本経営開発研究所

### 1. 講座の「ねらい」

プレイヤーとしての実力と後輩に対するリーダーシップが認められ、次世代経営者を目指す存在として更なる成長を期待されて管理職に登用されたものの、会社の期待とは裏腹に以下のような課題をもつ管理職も多いのが実情です

- ・これまでのリーダー的な役割と、管理職の役割の違いがわからず、プレイヤーの視点から脱却できていない
- ・部下とのコミュニケーションがうまくとれず、適性にあった仕事の割り振りができない
- ・管理職になったことで処遇に満足してしまっており、成長意欲が見られない

課長級管理職錬成講座では体力・気力の錬成を図るとともに、下記のテーマについて「自ら考え」、他の受講生と意見交換を行う中で、管理職としての自らの「志」を固めるとともに、「志」実現に向けた具体的道筋を掴んでもらうことを目標とします。

- ・日本における管理者の位置づけと持つべき要件
- ・管理の考え方と基本的ノウハウ
- ・これからの経営のあり方と管理者のあり方・能力向上の進め方

2. 参加対象
- a 将来を期待される課長、課長候補者、又は、それに準ずる者
  - b 原則として年齢45歳以下の基幹社員（35歳前後が最も適当）  
※但し、以上を充足しなくても、当方で参加資格を認定した方は受け付けます。

3. 日 程 2024年6月7日（金）～11日（火）（別途3カ月間のコーチングセッションを実施）

### 4. 開催場所

山形県上山市 蔵王坊平高原 ライザ・ウッドイロッジ

<http://www.zaoliza.co.jp/smmr/access/>

※感染症再拡大により合宿研修が困難な場合はZoom会議システムを利用したリモート開催とします

5. 定 員 24人

6. 参加料 286,000円（消費税別）  
※5日間の集合研修および3カ月間のコーチングセッション、資料代等を含む

7. 参加手続 e-mailにて参加申込人数をご連絡ください〔申込確定締切り：4月26日（金）〕  
※その後、参加者リストフォームを送付させていただきます

## 課長級錬成講座 基本プログラム

集合研修前 約1ヶ月間	事前課題 課題図書「管理職要覧」精読・各種アセスメント・自分史作成
----------------	--------------------------------------

	午 前	午 後	夜
第1日 (金)	昼 集 合	オリエンテーション講義 「管理者の位置と役割・ チームでの成果の出し方」 講義・MDP 「これからの企業環境の見方」	小グループ討議 「よりよい組織づくりに向けた 現状分析」
第2日 (土)	グループ ディスカッション・講義 「わが社の社会的存在意義」	グループ ディスカッション・講義 「わが社の強みと弱み・ 取り巻く環境と経営方針」	グループ ディスカッション 「これからの日本の 経営のあり方」
第3日 (日)	グループ ディスカッション全体討議 発表・質疑・コメント ケーススタディー 倒産ケース	グループ ディスカッション・講義 「自部署のビジョン」	小グループ討議 判断ケース 「管理者の対応のあり方」
第4日 (月)	講義・ケース検討 「管理者のもつべき徳性」 判断ケース 「管理者の対応のあり方」	ワーク 「理想の管理者像」 講義 「管理者の能力向上法」	論文作成 「次世代経営者を目指す存在 として、如何に生きるか」 目標設定 「一流管理職に向けた 3ヵ月後のありたい姿」
第5日 (火)	論文発表 質疑・コメント 終講式 終了スピーチ・終了講義	昼 解 散	

※MDP（経営能力開発プログラム）は、受講生が「何故そういえるか」を徹底思考し、責任ある見解を導けるように、弊所が創案し 50 年以上の実施経験をもつ教育方式です

(注-1) プログラムの一部を変更する場合がありますので、ご了承下さい

(注-2) 5日間の集合研修期間中の1日の基本的な流れは以下のとおりです

午前6時30分～	7時30分	体操・ランニング（初日を除き毎日実施）
午前9時00分～	12時00分	午前の講義
午後1時00分～	5時00分	午後の講義
午後7時00分～		夜の課業

<p>集合研修後 3ヵ月間</p>	<p><u>コーチングセッション</u></p> <p>集合研修で設定した「3ヵ月後のありたい姿」をテーマに、月2回、3ヵ月間にわたりコーチングセッション（1回60分）を行い、目標達成や行動の習慣化のためのフォローアップを行います</p> <p>セッションは原則、電話で行います（通信費は弊社負担）※Zoom 等も対応可能です</p> <p>セッション時以外でも、コーチングのテーマに関してはメールによる相談対応を行います</p>
-----------------------	---

(注-3) コーチングセッションの日時は、受講生本人と調整して決定します（予定変更の相談には応じています）

以上